



Corso

Tecnico di Produzione

Principi teorici e metodologie del Lean Production System in un approccio orientato al Miglioramento Continuo.

Contenuti del corso

- La figura del Tecnico di Produzione
 - I flussi di valore
 - Studio dei metodi e misurazione del lavoro
 - Lean tools
 - La gestione del cambiamento
-

Corso della durata di **6 giorni**
Inclusa **visita in azienda e Game "lean factory"**

Scheda Corso

Tecnico di Produzione

durata: 6 giorni

Obiettivi

In contesti sempre più complessi e flessibili fondamentale, all'interno di organizzazioni manifatturiere, diventa la presenza di figure tecnicogestionali in grado di analizzare il sistema logistico-produttivo e, sulla base di principi di snellimento ed efficientamento, individuare azioni o promuovere progetti di miglioramento.

Il corso ha lo scopo di fornire l'adeguata contestualizzazione nel mondo operations, illustrare le tecniche di analisi e misura del lavoro e condividere principi teorici e metodologie del Lean Production System in un approccio orientato al Miglioramento Continuo ed anche, oggi, con una prospettiva verso la Smart Factory. L'organizzazione della fabbrica snella si fonda sulla riduzione o l'eliminazione delle inefficienze riconducendo i processi alla loro semplicità, integrando le catene cliente-fornitore (interno/esterno), focalizzando le proprie attività e risorse sul prodotto, garantendo recuperi di efficienza e miglior livello di servizio al Cliente.

Inclusa **visita in azienda e Game "lean Factory"**

Contenuti

La figura del Tecnico di Produzione 8 ore

- Modelli logistico-produttivi e parametri di riferimento
- Tempi, costi, qualità, servizio
- I parametri da gestire: capacità, elasticità, flessibilità
- Gli indicatori per il monitoraggio delle prestazioni KPI: Livello di servizio, Lead time e WIP, Rendimento- Efficienza, OEE, tempi di Set Up, indici di qualità e produttività
- Cenni di Supply Chain management
- I fondamenti del Lean thinking e l'approccio miglioramento continuo – kaizen
- I 7 sprechi da combattere
- I 5 principi del Lean thinking

I flussi di valore 8 ore

- Flusso informativo e flusso fisico
- Definizione di valore aggiunto e non valore aggiunto
- Mappatura del flusso del valore - Value Stream Mapping
- Le logiche di linearizzazione flussi e razionalizzazione del layout
- Esercitazioni e illustrazione casi

Studio dei metodi e misurazione del lavoro 8 ore

- La funzione e lo studio dei metodi nell'organizzazione industriale
- Standard works condivisi
- Il tempo standard
- Le tecniche di preventivazione
- Le tecniche di rilievo ed il calcolo del tempo standard
- Normalizzazione e maggiorazione
- Abbinamento uomo-macchina
- Cellular manufacturing
- Definizione ed impiego del Takt time
- Configurazione layout di dettaglio secondo logica lean
- Esercitazioni e illustrazione casi

Lean tools 12 ore

- Le 5S e come rendere stabile il programma
- La gestione a vista - Visual management
- La riduzione del tempo di set up tramite la tecnica SMED
- Organizzazione del posto di lavoro e soluzioni di material handling
- La gestione pull dei materiali tramite il kanban e soluzioni supermarket
- Illustrazione casi

La gestione del cambiamento 4 ore

- Tecniche e strumenti di problem solving
- La gestione del miglioramento - gruppi di lavoro e tecniche
- L'attivazione e la gestione di "cantieri di miglioramento - eventi kaizen"
- Gli indicatori del miglioramento
- Come impostare i daily meeting
- Impiego di advanced manufacturing solutions di industry 4.0
- Illustrazione casi

Lean day 8 ore (facoltativo)

- Game 'lean factory' (mezza gg)
- Visita in azienda (mezza gg)