

## 1. LEAN ORGANIZATION: L'ORGANIZZAZIONE DELLA FABBRICA SNELLA

Lean



### > Obiettivi

Trasmettere i principi teorici e definire, in termini di logica ed operatività, le principali metodologie del Lean Production System.

L'organizzazione della fabbrica snella si fonda sulla riduzione o l'eliminazione delle inefficienze riconducendo i processi alla loro semplicità, integrando le catene cliente-fornitore (interno/esterno), focalizzando le proprie attività e risorse sul prodotto, integrando gli enti aziendali.

L'organizzazione della fabbrica snella, mediante l'applicazione dei propri strumenti, garantisce insieme recuperi di efficienza tramite il contenimento dei costi e miglior livello di servizio al Cliente. L'applicazione delle logiche gestionali Lean, in un approccio al Miglioramento Continuo, porta ad una riorganizzazione complessiva dei processi di produzione e di tutta l'organizzazione aziendale.

### > Destinatari

Responsabili di Stabilimento, Responsabili di Produzione, Capi Reparto ed in generale per chi ha la volontà di conoscere principi e strumenti base del modello organizzativo Lean.

### > Durata

3 giorni

### > Metodologia

Incontri di formazione teorica, presentazione di casi aziendali esterni (immagini, relazioni di analisi/interventi migliorativi/ostacoli) e attività di esercitazione in gruppi di lavoro relativamente ai concetti introdotti. Assieme ad una parte dedicata all'analisi critica della propria realtà.

### > Contenuti

#### > La Lean Organization

- Lean Thinking: storia, sviluppo e principi base;
- Perché adottare un processo di miglioramento Lean?;
- L'evoluzione del Lean Manufacturing attraverso un programma di ricerca dell'Eccellenza

#### > Principi e strumenti per la caccia agli sprechi ed il recupero di efficienza e flessibilità

- I 4 pilastri: - costo - qualità – tempo – flessibilità
- La caccia agli Sprechi
- I flussi di processo ed il flusso del valore in azienda, la classificazione delle Attività VA/NVA (valore aggiunto)
- Cliente interno/esterno
- Indicatori di monitoraggio di un sistema Lean

#### > Miglioramento continuo/ Kaizen

- L'impatto Lean in azienda: logica del Miglioramento Continuo (Kaizen), cambio culturale, impatto organizzativo, coinvolgimento e motivazione del personale
- HENSEI e KAIZEN
- HITOZUKURI e MONOZUKURI
- La gestione del cambiamento
- Il cambiamento nel team
- Standard Work

Segue &gt;

1

1. LEAN ORGANIZATION:  
L'ORGANIZZAZIONE DELLA FABBRICA SNELLA

Lean



- > **Tecniche operative per l'implementazione dell'organizzazione/produzione snella**
  - VSM: mappatura del Flusso del Valore
  - Ottimizzazione flussi e layout e soluzioni di logistica interna
  - KANBAN: gestione Pull dei materiali
  - 5S – Visual Factory: organizzazione / visualizzazione del posto di lavoro
  - SMED: metodologie per la riduzione tempi di attrezzaggio (set-up)
  - TPM: Gestione efficiente della Manutenzione
- > **Illustrazione e discussione di casi aziendali**